



COMMENT OPTIMISER SES APPROVISIONNEMENTS POUR UNE MEILLEURE GESTION DES STOCKS ?

PROGRAMME DE LA FORMATION

Durée	2 jours en présentiel 4 demi-journées en distanciel	Prix	1800 € HT
Lieu	En présentiel : EURODECISION 9A rue de la porte de Buc 78000 Versailles Accessible aux personnes en situation de handicap	Dates	Nous consulter
		Contact	Caroline BOSCHET formation@eurodecision.com +33 (0)1 39 07 12 40

Prérequis

Cette formation, très axée sur la pratique, est conçue pour que les participants, quel que soit leur niveau en mathématiques ou statistiques (niveau Bac), puissent la suivre sans difficultés.

Il est en revanche nécessaire de maîtriser les fonctions basiques d'Excel (création de formules, copier/coller, création de graphiques...).

Objectifs

Cette formation vous permet d'avoir une bonne connaissance des **différentes méthodes de gestion des stocks** afin de vous aider à **mettre en place les processus de gestion les plus adaptés** à votre secteur d'activité.

A l'issue de cette formation, les stagiaires seront donc en mesure :

- ✧ de connaître les **méthodes** de calcul **adaptées au secteur**,
- ✧ d'élaborer une **typologie des articles** afin de choisir la meilleure **méthode de calcul**,
- ✧ de savoir se servir des historiques de ventes et des prévisions pour optimiser les stocks,
- ✧ de fixer les paramètres de la gestion des commandes
- ✧ de définir les indicateurs nécessaires à un **meilleur pilotage des stocks**.

Vous êtes concerné(e)

Toutes les entreprises désirant améliorer le BFR (Besoin en Fonds de Roulement) en optimisant les coûts de stockage et la qualité de service. Sont particulièrement intéressées par cette formation les fonctions logistique, production, achats, marketing et commercial.

Programme détaillé

Première journée (ou 2 premières demi-journées en distanciel)

INTRODUCTION : LE STOCK DANS LA CHAÎNE LOGISTIQUE

- Organisation : arbitrage entre stock, prévision et réactivité
- Le stock et le confort
- Le stock et les coûts
- Stocks intermédiaires

LA GESTION DES APPROVISIONNEMENTS

- Problématique de gestion des stocks
- Les politiques de gestion des stocks
- Le rythme d'approvisionnement / Quantité économique
- Optimisation par le calcul économique.
- Exercice : Calcul de la période optimale

LA PRISE EN COMPTE DE L'INCERTAIN

- Modélisation de l'incertain et lien avec la qualité de service
- Le dimensionnement du stock de sécurité
- Probabilité de non rupture (cas pratique)
- Définition d'une politique d'approvisionnement (cas pratique)
- Principes de réduction des stocks

Deuxième journée (ou 2 dernières demi-journées en distanciel)

PREVISION DE LA DEMANDE ET IMPACT SUR LES STOCKS

L'objectif est d'évoquer quelques fondamentaux des prévisions des ventes afin de faire le lien avec la gestion des stocks.

- Principe général des prévisions des ventes
- Analyse d'un historique (cas pratique)
- Moyenne Mobile (cas pratique)
- La tendance (cas pratique)
- Coefficients saisonniers mensuels (cas pratique)
- Ventes Corrigées des Variations Saisonnières (cas pratique)
- Les méthodes de prévision
- Évaluation de la qualité de la prévision et lien avec les stocks (cas pratique)

Intervenant

La formation est assurée par **Thierry HEINIS**, expert Supply Chain. Titulaire d'un doctorat en mathématiques décisionnelles, il a réalisé de nombreux projets dans le domaine. Il enseigne les mathématiques à l'université de Cergy Pontoise (CY).

Pédagogie

Afin d'illustrer le séminaire et de démontrer la facilité de mise en œuvre des outils présentés, chaque participant utilisera un ordinateur ce qui lui permettra de résoudre par lui-même les études de cas sur le tableur Excel.

Evaluation

Tout au long de la formation des cas pratiques sont soumis aux participants pour vérifier la bonne compréhension des notions et techniques présentées. Un quizz final permet de vérifier que toutes les notions abordées sont bien acquises.

Contact en cas de besoin d'aménagement(s) spécifique(s)

Caroline BOSCHET
01-39-07-12-40
caroline.boschet@eurodecision.com



Informations diverses

EURODECISION est un organisme de formation agréé (agrément n°11780765678) **certifié QUALIOP** pour les actions de formation. A ce titre, nos formations peuvent faire l'objet d'une demande de prise en charge financière par un OPCO dans le cadre du plan de développement des compétences de votre entreprise.